double-click on bold-face words and phrases to link directly to the corresponding web page for more information

2000-2001 the year in review annual report

mission & mandate

Founded in 1972, the Institute for Research on Public Policy is an independent, national, nonprofit organization.

IRPP seeks to improve public policy in Canada by generating research, providing insight and sparking debate that will contribute to the public policy decision-making process and strengthen the quality of the public policy decisions made by Canadian governments, citizens, institutions and organizations.

IRPP's independence is assured by an endowment fund, to which federal and provincial governments and the private sector have contributed.

IRPP

report of the chair of the board of directors

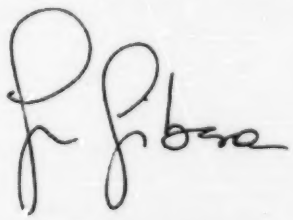
It is my pleasure as Acting Chair to report on the Board's activities over the last twelve months. The year 2000-2001 was an exciting, eventful and successful one for the Institute. Although Peter White, our chairman, announced early in the year that he would step down from his position on the Board to pursue his activities in federal politics, he accepted to remain as a Director. Mr. White presided over the Board during a time of transition and strategic review, and his immeasurable contribution to IRPP's renewed dynamism and focus is deeply appreciated. On behalf of the Board and senior staff, I would like to extend to Mr. White our most sincere appreciation for his hard work and dedication to the **Institute's mission and mandate.**

I am also pleased to report that Bob Rae, P.C., Q.C., LL.D., O.C. and member of the Board since 1998, became Chair of the Board at the annual general meeting in June. Elected eight times to federal and provincial parliaments before his 1996 retirement from politics, Bob Rae was the Premier of Ontario from 1990 to 1995 and is now a partner at Goodmans LLP, a Canadian international law firm, and an adjunct professor at the University of Toronto. The Institute will undoubtedly benefit from Mr. Rae's experience in the public and private sectors as well as in academe.

102-00394/

Two new Directors joined the Board in June: Shira Herzog, vice-president of the Calgary-based Kahanoff Foundation, is a recognized expert and spokesperson on public policy issues affecting the non-profit sector and on strategic philanthropy; and Gordon Thiessen, former Governor of the Bank of Canada, is one of Canada's best-known and leading experts on monetary policy. On behalf of IRPP's Board and staff, I want to welcome them both and I look forward to their contribution to the Institute's future successes. IRPP would also like to thank three of its retiring Board members, Jean-Guy Finn, Fred Gorbet and Maurice Pinard, whose terms ended at the June meeting. Their contribution to IRPP's research agenda and strategic review were most valuable and they will be sorely missed.

Finally, I would like to express the **Board's** gratitude for the tremendous work of IRPP's President, Hugh Segal. After just two years at the helm, Hugh, aided by IRPP's able staff, has greatly enhanced the Institute's visibility and has pushed IRPP to the forefront of the public policy debate in Canada, with groundbreaking events and publications on Canadian democracy, health care and human capital development. On behalf of the Board, I want to congratulate him on a job well done and I look forward to IRPP's continued success under his leadership.



Germaine Gibara
Montreal

president's report

2000-2001

the year in review

It is a privilege to report on what has been an active year for IRPP. The progress made by IRPP on its research themes and the enhanced impact of IRPP research within both the legislative and research agenda of Canada reflect superb work by IRPP staff, colleagues, visiting fellows and scholars as well as strong and important support from our Board of Directors.

Since arriving at the Institute in the summer of 1999, I have had significant support from Peter White, our then Chairman of the Board. Until the day Peter resigned his chairmanship to assume senior partisan responsibilities with the Official Opposition midway through this last year, his support for me and all members of the IRPP staff was unwavering. I want to not only thank Peter for that support but also express my profound appreciation for his decision to stay on as a member of the Board. Germaine Gibara, as both Vice-Chair and Acting Chair has been an ongoing and valued source of advice and counsel, which I appreciate very much indeed.

The past twelve months have been a period of consolidation and growth at IRPP. After a year of transition and a year of strategic review of IRPP's role in the broader policy community, the Institute focused its energy in the last year on consolidating the gains made over the previous 18 months and on pursuing opportunities for growth in key research areas that make up its new research mandate. It is my distinct pleasure to report that, aided by the judicious guidance of the **Board of Directors** and the dedication of **staff**, IRPP has had one of its most productive and successful years on record.

the year in numbers

In terms of outreach and impact, this past year has been one of unprecedented output. Indeed, over the past twelve months we accomplished much:

- 3 major policy **conferences** held;
- 6 **monographs** published;
- 21 public forums, working lunches and dinners held in 5 cities across Canada;
- 17 research papers released;
- 26 opinion pieces by IRPP researchers appeared in Canada's major daily newspapers;
- 562 news stories on IRPP research and activities appeared in print and broadcast media;
- 1600 individuals attended an IRPP event;
- 49,130 visits to IRPP's Website; and,
- 138,272 articles and studies downloaded from IRPP's Website.

engaging on the issues that matter to canadians

Since the last annual report was released in September 2000, IRPP has engaged – through monographs, research papers and public events – on the issues that are at the very top of the Canadian policy agenda.

Last September, as first ministers planned their meeting on the future funding of health care in Canada, IRPP released a comprehensive report on reforming Medicare entitled ***Recommendations to First Ministers***. In eight short policy papers, members of the IRPP Task Force on Health Policy (Hon. Monique Bégin, Michael Decter (chair), Dr. Colien Flood, Claude Forget, Dr. Henry Friesen, Maureen Quigley, Dr. Duncan Sinclair and Dr. Carolyn Tuohy) tackled issues related to governance, accountability, innovation and excellence in health care head on. The report, presented to first ministers, ministers of health and deputy ministers of health shortly before the first ministers' conference, was enthusiastically welcomed by decision-makers and analysts alike.

In October, IRPP released *The Politics of Resentment: British Columbia Regionalism and Canadian Unity*, an analysis of BC's role in the evolving debate over the future of the Canadian federation, by UBC professor Philip Resnick. In this book, Resnick examines the unique character of Canada's westernmost province and explores how this distinctiveness — fashioned by geography, economics and history — has shaped BC's relationship with Ottawa and with Quebec nationalism. Released just as the opening salvos of the federal election campaign were launched, this book provided timely insight into some of the regional tensions that would help shape the results on election night.

Over the course of the federal election campaign, IRPP also published two policy papers – both planned long before the election was called – to help inform Canadians' electoral choice. During the first few weeks of the campaign, at a time when opinion polls were suggesting a minority Liberal government would be returned to the House of Commons, IRPP released an analysis of Canada's past experience with minority rule to address some of the perceptions of the stability and quality of minority governments. IRPP also published an assessment of the major parties' fiscal platforms, with particular emphasis on the Alliance's unique flat and dual tax proposals, to compare and contrast the parties' positions and priorities.

During late fall and winter, IRPP published two policy papers by Peter Dobell, Founding Director of the Parliamentary Centre and member of IRPP's Board of Directors. In addition to the aforementioned analysis of minority governments, Mr. Dobell tackled the issue of parliamentary reform in a second report. Widely cited by Parliamentarians and media commentators, this paper focused on the need to enhance the role of MPs, empower committees and review other procedures of the House of Commons to increase transparency and accountability.

In January, IRPP published ***A State of Minds: Toward a Human Capital Future for Canadians***, a revolutionary look at social and economic policy-making in the new information era, by IRPP Senior Scholar Thomas J. Courchene, one of Canada's foremost economists. In his first book for the Institute, Courchene tackles the challenges of globalization and the knowledge-based economy head-on and proposes a fundamental rethinking of public policy-making in Canada. To succeed in the information age, Canada must commit itself to fully developing its human capital potential and, thus, become a "state of minds."

IRPP also released in January a collection of papers entitled ***Adapting Public Policy to a Labour Market in Transition***. Edited by Craig Riddell and IRPP Vice-President (Research) France St-Hilaire, the book takes stock of the ongoing transformation of the labour market and assesses the challenges and avenues for policy reform.

In the winter and spring 2001, IRPP engaged in the policy debate on a number of fronts. Research papers published during this period addressed a variety of issues, from inflation targeting and monetary policy to electoral and democratic reform to culture and trade.

In May, IRPP released *Judicial Power and Canadian Democracy*, a collection of papers on judicial politics initially released as *Choices* in IRPP's Courts and Legislatures series. The book was published by McGill-Queen's University Press.

Also in May, IRPP released the first issue of ***The Review of Economic Performance and Social Progress***. Published jointly with the Centre for the Study of Living Standards (CSLS), this periodical report examines the causal linkages between economic and social outcomes. This first issue, entitled *The Longest Decade: Canada in the 1990s*, focuses on the impact of the turbulent 1990s on the economic and social well-being of Canadians. In thirteen articles, *The Review* explores the defining policy shifts of the 1990s such as the Bank of Canada's inflation targeting strategy, the fight against government deficits, trade liberalization and social reform and provides the first comprehensive assessment of their effects on Canadian society.

In early July, the Institute released the first monograph written for IRPP by Senior Fellow Donald J. Savoie. ***Pulling Against Gravity: Economic Development in New Brunswick During the McKenna Years*** is the first comprehensive analysis of the "McKenna miracle" and, as such, attracted a great deal of attention in New Brunswick and across Canada.

During late spring and summer, IRPP also pursued its ***Strengthening Canadian Democracy*** agenda with studies on direct democracy, the link between political knowledge and declining political participation, the national register of electors and parliamentary reform.

Finally, during the month of July, IRPP focused on the future of federal-provincial relations in Canada. In the days preceding the 42nd Annual Premiers' Conference in Victoria, the Institute released the first of a series of studies on the **Social Union** Framework Agreement. As the Agreement must be reviewed by February 2002, IRPP aims to put fresh analyses into the marketplace to assist policy-makers in their reflection on how best to improve the Agreement in order to strike the appropriate balance between pan-Canadian social policy objectives and provincial autonomy.

In addition to this ambitious publication agenda, IRPP over the last year has organized an impressive array of major policy conferences, public forums and working lunches and dinners. In the fall, in Calgary and Ottawa, the Institute held the last two public forums on democracy. It also held a series of working lunches in Toronto, Montreal and Ottawa on issues as diverse as the flat tax, the fragmentation of the party system, deregulation of the energy sector, the Ontario budget, a North American monetary union and national defence. Additionally, IRPP organized three major conferences: on the challenges to domestic governance created by military interventions abroad (November 2000); on **the linkages between economic growth and inequality**, jointly with CSLS (January 2001); and on the **opportunities and challenges for electoral reform in Canada** (May 2001). In organizing these events, IRPP aims to bring together leading academics and practitioners to ensure the proper links between policy research and policy debate and development.

in support of our research activities

To support its research activities, IRPP continued to promote ***Policy Options*** and significantly improve its Website. *Policy Options* continues to complement and support the Institute's research program. In addition to running independently-acquired articles on a wide range of subjects, it has also published the proceeding of a number of the Institute's conferences. In January-February and March the papers from November 2000's conference on defence and security issues and public opinion appeared, and the July-August issue was devoted entirely to May's conference on "Votes and Seats" — whether the country needs a new system for allocating parliamentary representation or should stick with first-past-the-post. IRPP's facilitating role in the Canadian Transportation Act Review Panel's deliberations also led to a pair of articles on policies for Canada's rail sector.

Other issues that have been dealt with in recent numbers of *Policy Options* include "virtual politics," the role of civil society organizations in trade negotiations, forest policy practices, the future of the Canadian dollar and other world currencies, Western alienation and differences in administrative practices between Canada and the United States. One innovation the magazine has made has been to increase collaboration with outside sources of "intellectual property." Thus the April issue on Western alienation featured the transcript of a discussion first aired on CBC's *This Morning*, while May reproduced a debate on fixed vs. floating currencies between Milton Friedman and Robert Mundell that originally appeared in the *National Post*. These seem to have worked well, so more collaborations are possible in future.

Hard copy subscriptions remain more or less unchanged but the number of downloads of *Policy Options* articles has risen at an average monthly rate of 13 percent over the last year, and in recent months has exceeded 10,000.

Improvements over the past year to IRPP's Website include: the February launch of an e-commerce service that allows visitors to order **IRPP monographs** online; an enhanced hot links page that now provides **links** to over 150 organizations and research institutes across Canada and in every corner of the globe; and the May launch of a monthly cyber-column by former Southam News foreign correspondent and *Montreal Gazette* Editor **Jim Ferrabee**. These improvements have established **www.irpp.org** as one of the premier Internet portals for policy research and debate in Canada.

going forward:

irpp's research mandate

For the past 28 years, IRPP's mission has been to present new policy ideas and analyses to help Canadians make effective public policy choices based on informed debate. Since its founding, the Institute has contributed to that debate through independent, nonpartisan research. IRPP's present **research mandate** calls for an integrated and interdisciplinary focus on one core question:

"What are the choices Canada must make in order to optimize and integrate economic performance and social progress in the face of rapid global change, and how can these choices best be made?"

This question, although framed in the Canadian context, echoes the concerns of the governments of most industrialized countries as they strive to achieve the right balance in their efforts to improve social justice and promote economic dynamism.

Canada's economic performance and social progress have always been at the heart of IRPP's research agenda. The research mandate adopted in February 2000 not only builds on these principles but also focuses on the linkages between them in order to identify policies that will maximize the opportunities and well-being of Canadians and further Canada's success as a dynamic and productive economy.

Specifically, IRPP research will highlight common priorities in economic and social policies, as well as the relationships between these and broader issues of domestic and international governance. Canadian efforts to promote economic growth and social progress depend on effective democratic institutions and widespread political participation. The Institute's governance program focuses on these important underpinnings of sound public policy.

Other features of our mandate include:

> A multidisciplinary approach: It is becoming apparent that the issues facing Canada in the coming decades will not be easily pigeonholed into traditional academic disciplines. Experts in economics, political science, sociology and philosophy, among other disciplines, will be invited to contribute to our research initiatives.

> Collaboration with other organizations: In order to better fulfil its mandate and pursue its research agenda, the Institute often seeks collaborative arrangements with other organizations whose goal is to promote policy research. Over the past year, the Institute's collaborators on various projects included TVOntario and the Peter Munk Centre at the University of Toronto; the Canadian Policy Research Network (CPRN); the Cable Public Affairs Channel (CPAC); and the Centre for the Study of Living Standards (CSLS).

> A strong commitment to a mix of short-, medium- and long-term research activities: This ensures a balance between our commitment to contemporary public policy discussions and effective execution of our public education and research dissemination role. Thus, IRPP continues to rely on a mix of events and publications to ensure its ability to link to public debates in a variety of ways. A working lunch program and a series of discussion papers entitled ***Policy Matters*** and ***Policy Options***, IRPP's monthly policy magazine, give our research staff and associates the flexibility necessary to address specific issues in a timely fashion; conferences, monographs and peer-reviewed ***Choices*** papers enable the Institute to engage on more complex issues.

governance projects

An important aspect of our research is to examine the challenges of domestic and international governance. Canadian efforts to promote economic dynamism and social progress depend on effective democratic institutions and widespread political participation. The Institute's governance program focuses on these important underpinnings of sound public policy, centering on the question, "How should our governance structures be organized to make the right choices in the face of rapid social change?"

strengthening canadian democracy

Since the 1960s, increased levels of education and changing social values have prompted calls for increased democratic participation, both in Canada and internationally. Some modest reforms have been implemented in this country, but for the most part the avenues provided for public participation lag behind the demand. The **Strengthening Canadian Democracy** research program explores some of the democratic lacunae in Canada's political system. In researching options for reform, the focus is on how the legitimacy of our system of government can be strengthened before disengagement from politics and public alienation accelerate unduly. Wherever appropriate, research will also draw on experiences abroad, such as electoral reform in New Zealand, to inform the debate on how best to pursue reforms in Canada.

courts and legislatures

Ever since the Charter of Rights and Freedoms came into effect in 1982, Canada's courts have been empowered to strike down provincial and federal legislation deemed to contravene Canadians' basic rights. Controversial from the outset, this expansion of judicial authority has attracted increased public attention in recent years. Landmark rulings on any number of contentious issues, from Aboriginal land claims to gay rights to child pornography, have captured the headlines and sparked a lively public debate about the merits of judicial power. Issues explored in this research project include public opinion and the courts, the selection of Supreme Court judges, judicial activism and the use of the notwithstanding clause since 1982.

governing the canadian federation

Canadian policy-makers increasingly must come to grips with the need for new modes of governance in the context of a changing global order. It is apparent, even to the most casual observer, that traditional public policy solutions no longer work. In many ways, this is uncharted territory and requires innovative thinking and solutions. A symposium, **"The Art of The State in a World Without Frontiers,"** will take place in the fall of 2001 to look at the impact of new democratic, economic and technological forces on governance and explore how Canada and its regions can best meet them. A number of distinguished scholars from Canada, Europe and the United States have been invited to reflect on issues related to the new economic order, the changing nature of power and democracy, new forms of citizenship, corporate governance, new forms of public services, managing interdependence in a federal state, the future of cities, and international governance and Canada.

back to the table: **a new social union for 2002?**

Continuing its work on the **Canadian social union**, IRPP has launched a new research initiative to provide an independent review of the Social Union Framework Agreement (SUFA). Signed in February 1999 by the federal, provincial (except Quebec) and territorial governments, SUFA is a time-bound, administrative document delineating intergovernmental relations and responsibilities in the area of social policies. One of its clauses calls on governments to jointly undertake a full review of the Agreement and its implementation and to make appropriate adjustments by the end of its third year (February 2002). As we approach this deadline, this research project is meant to assess the impact of SUFA and its prospects for the future.

Experts have been invited to examine whether SUFA provides a satisfactory framework for the social union, whether it fulfils its expected role with respect to intergovernmental relations and social policy, whether it is a viable arrangement given the non-participation of one of its partners, and whether it should be renewed and under what conditions. Their findings will be published in an edited volume in early 2002.

nexus projects

Canada's economic performance and social progress have always been at the heart of IRPP's research agenda. The research mandate adopted in February 2000 continues to focus not only on these policy areas but also on the linkages between them in order to identify the policy priorities necessary to maximize the opportunities and well-being of Canadians and to benefit from a dynamic and productive economy.

Increasingly, political leaders, academics and practitioners are coming to understand that in order to realize any lasting impact from economic liberalization and democratization programs, fundamental progress must be made simultaneously on the social, political and economic fronts.

Four research projects focusing on the linkages between policy spheres are currently under way:

linkages between economic growth and inequality

In recent years, there has been renewed interest in the impact of inequality on economic growth and the effect of economic growth on the income distribution. To shed light on these relationships in a Canadian context, IRPP has undertaken, in conjunction with the Centre for the Study for Living Standards (CSLS), an extensive research program to investigate the linkages between economic growth and inequality. This project will focus on the mechanisms whereby income and wealth inequalities can impede and/or foster economic growth, the impact of redistribution policies on economic growth and the impact of economic growth on earnings inequality. The first series of papers on this subject will appear in a special issue of *Canadian Public Policy* (forthcoming).

the review of economic performance and social progress

As part of the Institute's Nexus research initiative, IRPP and CSLS launched a periodical, ***The Review of Economic Performance and Social Progress***, which will review the current state of economic performance and social progress in Canada and other countries and examine the causal linkages between economic and social outcomes. The goal of this new periodical is to present non-technical articles that are accessible to students, policy-makers and the general public.

managing global linkages

The ongoing economic integration between Canada and other countries, particularly the United States, raises policy issues from two different perspectives. First, many whose livelihood depends on effective trade and investment links between the two countries wish to facilitate these links even further, by intensifying the integration already fostered by trade agreements such as the Canada-US FTA and NAFTA. Second, those concerned about maximizing Canada's room for manœuvre on a wide range of economic, social and political fronts worry about how this objective can be reconciled with current agreements, let alone with further moves toward greater economic integration.

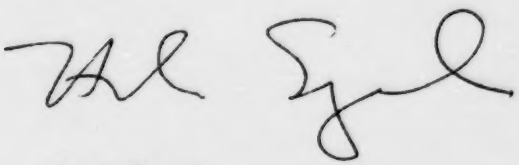
Policy-makers need to know whether and how these two perspectives are reconcilable. To the extent they are not, where should our priorities lie? These are the questions that this series seeks to answer.

A series of papers will concentrate on the North American context, where Canada's most advanced trade relationships lie. Entitled "Roadmap to North American Integration," this series will explore issues in the management of linkages that are of particular relevance to Canada's economic relationship with the United States and Mexico. Potential topics were discussed at an experts workshop in Toronto in June 2001, and papers in the series are expected to be published between the fall of 2001 and spring of 2002.

looking ahead

s president, I am truly blessed by a remarkable team headed on the research side by France St-Hilaire, Vice-President (Research), and, administratively, by Suzanne Ostiguy McIntyre, Vice-President (Operations) and Secretary to the Board. The Institute's progress during this past year is largely due to their hard work, advice, counsel, forbearance and support.

IRPP is fully engaged in contributing to an informed public policy debate and in contributing empirical research, informed comment and fresh insights to that debate. We look forward to continuing and strengthening that contribution in the coming years.



Hugh Segal
Montreal

investment committee report

The main objective of the Institute's Endowment Fund is to provide financial support for the work of the Institute. A second objective is to maintain the real value of the Fund so that it can continue to produce significant financial support in future years.

To this end, rather than using income generated by the Fund to support research, the Board of Directors decided in 1986 to withdraw annually an amount equal to 5 percent of the average of the last three year ends capital value of the Fund. For the fiscal year 2001-2002, under this formula the sum available to support the work of the Institute amounts to $2,074,950.

As evidence of the effectiveness of this policy, income during the last fiscal year amounted to $1,403,000 and capital gains realized $1,757,000 amounting together to $3,160,000.

Three years ago the Investment Committee decided, after interviewing a number of investment firms, to divide the Fund into two equal portions. Knight, Bain, Seath and Holbrook Capital Management Inc., which managed the Fund during most of the last decade, was joined by Beutel, Goodman and Company Ltd. The division formally took place on January 31, 1999.

The two managers have somewhat different management styles and investment philosophies. The following table reports results over the past year for the two fund managers.

Both managers increased their holdings of cash and cash equivalents over the past year and Knight, Bain increased the proportion of funds held in bonds. Beutel Goodman cut the proportion of Canadian stocks and slightly increased the share of U.S. equities.

	Knight, Bain		Beutel Goodman	
	March 31, 2001	March 31, 2000	March 31, 2001	March 31, 2000
Market Value	19,171,000	23,084,000	22,623,000	20,331,000
Asset Mix				
Cash and Equivalent	4.4%	1.8%	9.0%	5.2%
Fixed Income	43.7%	38.5%	40.9%	43.1%
Canadian Equities	22.1%	28.4%	14.3%	17.6%
U.S. Equities	16.7%	15.5%	35.8%	34.1%
Non-N.A. Equities	13.1%	15.8%	—	—
Total Equities	51.9%	59.7%	50.1%	51.7%

Some years ago the Investment Committee established a yardstick for evaluating the performance of the Fund managers. This benchmark consists of a four-year moving average of four indices: Canadian and foreign equities, Canadian bonds and mortgages. Since Beutel Goodman has only been responsible for its part of the Fund for two years, the benchmark does not yet apply. Knight, Bain achieved a rate of return of 10.8 percent, comfortably above the benchmark's rate of 9.3 percent.

The combined market value of the Fund including other current assets, amounted to $42,015,000. Of this sum, $1,022,000 represents unexpended monies authorized during the current and prior years for transfer to the operating account that have been left in the Endowment Fund to maximize the funds managed by the investment counsellors.

auditors' report

To the Directors of the Institute for Research on Public Policy

We have audited the statement of financial position of the Institute for Research on Public Policy as at March 31, 2001 and the statements of operations and changes in fund balances and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Institute's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit.

We conducted our audit in accordance with Canadian generally accepted auditing standards. Those standards require that we plan and perform an audit to obtain reasonable assurance whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation.

In our opinion, these financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of the Institute as at March 31, 2001 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended in accordance with Canadian generally accepted accounting principles.

Chartered Accountants
May 16, 2001

statement of operations and changes in fund balances

year ended March 31, 2001 (in thousands of dollars)

	Operating Fund	Endowment Fund	Total 2001	2000
	$	$	$	$
Revenue				
Investment income (Note 3)	1,273	–	1,273	1,313
Gain on sale of investments (Note 3)	1,762	–	1,762	853
Publications	72	–	72	76
Other	188	–	188	50
	3,295	–	3,295	2,292
Expenses				
General research and support services	2,348	–	2,348	1,501
Policy Options Magazine	266	–	266	272
Publication costs	250	–	250	346
Interest	5	–	5	5
Amortization of capital assets	31	–	31	24
	2,900	–	2,900	2,148
Excess of revenue over expenses	395	–	395	144
Fund balances, beginning of year	1,668	33,876	35,544	35,400
Transfer to Endowment Fund (Note 3)	(958)	958	–	–
Fund balances, end of year	1,105	34,834	35,939	35,544

statement of financial position

as at March 31, 2001 (in thousands of dollars)

	Operating Fund	Endowment Fund	Total 2001	2000
	$	$	$	$
Assets				
Current assets				
Cash	–	124	124	194
Term deposits	61	–	61	258
Accounts receivable				
Accrued income	–	276	276	263
Due from Endowment Fund *	1,022	–	–	–
Other	93	20	113	186
Inventory	24	–	24	34
Prepaid expenses	76	–	76	13
	1,276	420	674	948
Marketable securities (Note 4)	–	35,460	35,460	34,967
Capital assets (Note 5)	99	–	99	81
	1,375	35,880	36,233	35,996
Liabilities				
Current liabilities				
Bank indebtedness (Note 6)	98	–	98	190
Accounts payable and accrued liabilities	153	24	177	242
Deferred revenue (Note 7)	19	–	19	20
Due to Operating Fund *	–	1,022	–	–
	270	1,046	294	452
Net assets				
Invested in capital assets	99	–	99	81
Internally restricted (Note 8)	–	34,834	34,834	33,908
Unrestricted	1,006	–	1,006	1,555
	1,105	34,834	35,939	35,544
	1,375	35,880	36,233	35,996

* Amounts due to/from each fund are eliminated from the total column.

statement of cash flows

year ended March 31, 2001 (in thousands of dollars)

	2001 $	2000 $
Cash flows from operating activities		
Excess of revenue over expenses	395	144
Gain on sale of investments	(1,762)	(853)
Amortization of capital assets	31	24
Changes in non-cash working capital items (Note 9)	(59)	(109)
	(1,395)	(794)
Cash flows from financing and investing activities		
Purchase of capital assets	(49)	(41)
Purchase of investments	(35,077)	(32,353)
Sale of investments	36,346	32,859
	1,220	465
Net cash outflow	(175)	(329)
Cash position, beginning of year	262	591
Cash position, end of year	87	262
Represented by		
Cash	124	194
Term deposits	61	258
Bank indebtedness	(98)	(190)
	87	262

notes to the financial statements

year ended March 31, 2001 (all tabular amounts are in thousands of dollars)

1 description of organization

The Institute for Research on Public Policy is an independent, national, not-for-profit organization. Its mission is to improve public policy in Canada by promoting and contributing to a policy process that is more broadly based, informed and effective. The Institute is incorporated under the *Canada Business Corporations Act* as a not-for-profit organization and is a registered charity under the *Income Tax Act*.

2 significant accounting policies

These statements have been prepared in accordance with Canadian generally accepted accounting principles, using the deferral method of accounting for contributions.

Fund accounting

The financial statements have been prepared in a manner which segregates the following balances:

(i) The Operating Fund reports revenue and expenses related to program delivery and administrative activities of the Institute.

(ii) The Endowment Fund reports resources contributed for endowment. Investment income earned on resources of the Endowment Fund is reported in the Operating Fund.

Revenue recognition

Restricted contributions relating to operations are recognized as revenue of the Operating Fund in the year in which the related expenses are incurred. Unrestricted contributions are recognized as revenue when received or receivable if the amount to be received can be reasonably estimated and collection is reasonably assured.

Endowment contributions are recognized as direct increases in the Endowment Fund balance.

Operating Fund revenue includes investment income when earned and capital gains or losses when realized.

Inventory

Inventory, consisting of books for sale, is valued at the lower of cost and net realizable value. Cost is defined as direct costs incurred to produce a book and net realizable value is calculated by amortizing actual costs over an assumed shelf life of 18 months.

Capital assets

Capital assets are recorded at cost. Amortization is computed using the straight-line method at rates calculated to amortize the cost of the assets less their residual value over their estimated useful lives. Computer and office equipment are amortized on the straight-line basis over five years. Leasehold improvements are amortized on the straight-line basis over the term of the lease.

Investments

Investments are recorded at the lower of cost and market value.
Gains or losses on disposal of investments are calculated on the average cost basis and are included in the Operating Fund.

Appropriations

The Board of Directors of the Institute may, at its discretion, appropriate to the Endowment Fund all or a portion of any operating surplus.

3 transfer to endowment fund

The Operating Fund retains for its use investment revenue equivalent to 5% (2000 - 5.5%) of the average market value of the Endowment Fund at the end of the three preceding years. Under this formula, the Board of Directors has made available to the Operating fund an amount of $2,044,283 (2000 - $2,081,952). As well, the Board of Directors approved the use of $588,297 for the current year's operations from the Operating Fund accumulated surplus. The balance of the investment income amounting to $958,000 (2000 - $62,000) remains in the Endowment Fund.

Investment income earned is reported as follows:

	2001 $	2000 $
Income earned on resources held for endowment	1,403	1,435
Investment management and custodial fees	(139)	(143)
Income earned on resources of the operating fund	9	21
	1,273	1,313

4 marketable securities

	Cost	Market Value 2001	Cost	Market Value 2000
	$	$	$	$
Bonds	20,083	20,323	19,252	18,863
Stocks	15,377	21,277	15,715	24,429
	35,460	41,600	34,967	43,292

5 capital assets

	Cost	Accumulated Amortization	Net Book Value 2001	Net Book Value 2000
	$	$	$	$
Computer equipment	294	210	84	60
Office equipment	85	81	4	–
Leasehold improvements	63	52	11	21
	442	343	99	81

6 bank indebtedness

A Canadian chartered bank has provided the Institute with a line of credit of $500,000 at the prime lending rate. As security for any borrowings under the line of credit, a letter of undertaking has been provided to the lender confirming that the Endowment Fund investments are not subject to any encumbrances which would make them unavailable to service the Institute's debt.

As at March 31, 2001, none of the line of credit has been used as the bank indebtedness results from outstanding cheques alone.

7 deferred revenue

Deferred revenue in the Operating Fund relating to *Policy Options* subscriptions will be reflected as revenue over the term of the subscription.

8 restrictions on net assets

The assets of the Endowment Fund have been internally restricted by the Board of Directors of the Institute stipulating that these assets are to be managed permanently to support the operating activities of the Institute. These internally restricted amounts are not available for other purposes without approval of the Board of Directors.

9 changes in non-cash working capital items

	2001	2000
	$	$
Accounts receivable	60	(102)
Inventory	10	(28)
Prepaid expenses	(63)	23
Accounts payable and accrued liabilities	(65)	3
Deferred revenue	(1)	(5)
	(59)	(109)

10 pension plan

The Institute maintains a defined benefit pension plan.

The last triennial valuation was performed by William M. Mercer Limitée as of December 31, 1998. At that date, the market value of pension plan assets was estimated at $146,100, reflecting a funding excess of $49,300 over the actuarial liabilities calculated.

11 commitments

The Institute has entered into operating leases relating to equipment and office premises for a total amount of $76,565, including the following amounts over the forthcoming years:

	$
2002	69,088
2003	7,477

12 comparative figures

Certain of the prior year's comparative figures have been reclassified to conform to the current year's presentation.

irpp board of directors 2001-2002

Miller Ayre
St. John's, Newfoundland

Marcel Côté
Montreal, Quebec

Nellie Cournoyea
Inuvialuit, Northwest Territories

Peter Dobell
Ottawa, Ontario

Doug Emsley
Regina, Saskatchewan

Jean-Guy Finn*
Fredericton, New Brunswick

Brian Flemming
Halifax, Nova Scotia

Germaine Gibara
(Vice-Chair)
Montreal, Quebec

Frederick Gorbet*
Toronto, Ontario

Yves Guérard
Montreal, Quebec

Stephen Harper
Calgary, Alberta

John Helliwell
Vancouver, British Columbia

Shira Herzog**
Toronto, Ontario

Pierre Marc Johnson
Montreal, Quebec

Roland Lutes
Fredericton, New Brunswick

Kathleen Mahoney
Calgary, Alberta

Maurice Pinard*
Montreal, Quebec

Bob Rae
(Chair)
Toronto, Ontario

Hugh Segal
(President)
IRPP, Montreal, Quebec

Robbie F. Shaw
Halifax, Nova Scotia

Denis Stairs
Halifax, Nova Scotia

Gordon Thiessen**
Ottawa, Ontario

Manon Vennat
Montreal, Quebec

Peter White
Toronto, Ontario

Alfred G. Wirth
Toronto, Ontario

Members of compatible organizations

Roger Gibbins
Calgary, Alberta

Desmond Morton
Montreal, Quebec

David Zussman
Ottawa, Ontario

* members of the Board whose mandate came to an end during the year.

** new members, elected June 2001.

Design: Schumacher Design

double-cliquez sur les mots et les phrases en gras pour vous rendre directement à la page correspondante sur le site Web et obtenir plus d'information

2000-2001 revue de l'année rapport annuel

mission & mandat

Fondé en 1972, l'Institut de recherche en politiques publiques (IRPP) est un organisme canadien, indépendant et sans but lucratif.

L'IRPP cherche à améliorer les politiques publiques canadiennes en encourageant la recherche, en mettant de l'avant de nouvelles perspectives et en suscitant des débats qui contribueront au processus décisionnel en matière de politiques publiques et qui rehausseront la qualité des décisions que prennent les gouvernements, les citoyens, les institutions et les organismes canadiens.

L'indépendance de l'IRPP est assurée par un fonds de dotation, auquel ont souscrit le gouvernement fédéral, les gouvernements provinciaux et le secteur privé.

IRPP

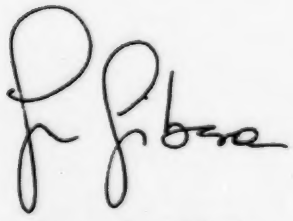
rapport de la présidente du conseil d'administration

C'est avec plaisir qu'à titre de présidente par intérim, je rends compte des activités menées par le conseil d'administration de l'IRPP au cours des douze derniers mois, d'autant plus que cette année 2000-2001 a été particulièrement riche en événements et réussites. Notre président Peter White annonçait pourtant en début d'année qu'il quitterait son poste afin de poursuivre son action en politique fédérale, mais il a heureusement accepté de rester au Conseil en qualité d'administrateur. Ayant exercé sa présidence alors que l'IRPP traversait une période de transition et de révision stratégique, M. White a remarquablement contribué à cet effort de revitalisation et de réorientation. Au nom du Conseil et de la haute direction, j'aimerais lui exprimer mes plus sincères remerciements pour le travail exceptionnel qu'il a accompli et la détermination avec laquelle il a fait progresser **la mission et le mandat de l'Institut.**

Je suis également très heureuse d'annoncer que Bob Rae (C.P., C.R., LL.D.), qui siège au conseil d'administration de l'IRPP depuis 1998, en est devenu le président lors de la dernière assemblée annuelle en juin 2001. Élu à huit reprises aux parlements fédéral et ontarien avant son retrait de la vie politique en 1996, M. Rae a été premier ministre de l'Ontario de 1990 à 1995 et est actuellement associé chez Goodmans, un cabinet canadien de droit international, de même que professeur associé à l'université de Toronto. Nul doute que l'Institut bénéficiera grandement de sa longue expérience des secteurs public et privé et des milieux universitaires.

Toujours en juin, le Conseil a accueilli deux nouveaux administrateurs : Shira Herzog, vice-présidente de la Kahanoff Foundation de Calgary, porte-parole et experte réputée des politiques publiques relatives aux organismes à but non lucratif et des stratégies d'action philanthropique; et Gordon Thiessen, ancien gouverneur de la Banque du Canada et spécialiste des politiques monétaires parmi les plus reconnus au pays. Je me réjouis à l'avance de leur contribution aux succès futurs de l'Institut et leur souhaite la bienvenue au nom du personnel et du Conseil de l'IRPP. Je remercie par la même occasion trois membres sortants du Conseil, Jean-Guy Finn, Fred Gorbet et Maurice Pinard, dont le mandat prenait fin avec l'assemblée de juin. Tous trois ont fortement contribué au programme de recherche et à la réorientation de l'IRRP, et nous regretterons leur absence.

J'aimerais enfin exprimer au président de l'IRPP, Hugh Segal, la reconnaissance du **conseil d'administration** pour l'immense travail qu'il a accompli en deux années seulement. S'appuyant sur les compétences du personnel de l'IRPP, il a su accroître la notoriété de l'Institut au point d'en faire une référence de premier plan dans le débat entourant les politiques publiques au pays, grâce à une série d'événements novateurs et de publications clés sur la démocratie canadienne, les soins de santé et le capital humain. Pour cet exploit, je lui transmets toutes les félicitations du Conseil et me réjouis à l'avance des succès qui attendent l'IRPP sous sa direction.



Germaine Gibara
Montréal

rapport du président

2000-2001 revue de l'année

J'ai le privilège de rendre compte de l'année très stimulante que vient de connaître l'IRPP. Les progrès que l'Institut a réalisés dans tous ses domaines de recherche, de même que l'influence accrue de ses travaux sur les programmes de recherche et législatif du pays, témoignent du travail remarquable effectué par son personnel, ses partenaires, ses spécialistes et ses chercheurs invités, mais aussi de l'appui indéfectible de son conseil d'administration.

Dès mon arrivée à l'IRPP à l'été de 1999, j'ai bénéficié du soutien attentif de Peter White, alors président du Conseil. Jusqu'à ce que celui-ci quitte son poste au milieu de l'année dernière pour accepter d'importantes responsabilités partisanes au sein de l'opposition officielle, cet appui de tous les instants aura également profité à l'ensemble du personnel de l'Institut. C'est pourquoi j'aimerais non seulement lui exprimer ma reconnaissance mais le remercier vivement d'avoir accepté de rester au Conseil. Germaine Gibara, au double titre de vice-présidente et présidente par intérim, s'est pour sa part révélée d'un concours précieux et tout aussi apprécié.

Les douze derniers mois ont constitué pour l'IRPP une période de consolidation et de croissance. Après une année de transition et une autre consacrée à redéfinir le rôle stratégique qu'il entend jouer dans un milieu politique élargi, l'Institut a profité de l'année écoulée pour consolider les progrès réalisés pendant les 18 mois précédents et rechercher les occasions de croissance dans les domaines clés de son nouveau mandat de recherche. Je suis donc particulièrement heureux d'annoncer que l'IRPP, judicieusement guidé par son **conseil d'administration** et soutenu par un **personnel** dévoué, a connu l'une des années les plus productives de son histoire.

l'année en chiffres

Au chapitre de la diffusion et de la portée des travaux de l'Institut, l'année écoulée a constitué un succès sans précédent, comme en témoignent les réalisations suivantes :

- organisation de trois **conférences** majeures sur les politiques publiques ;
- publication de six **monographies** ;
- organisation de 22 forums, déjeuners et dîners causerie dans 5 villes du pays ;
- parution de 17 documents de recherche ;
- publication dans les grands quotidiens du pays de 26 textes d'opinion par des chercheurs de l'IRPP ;
- total de 562 reportages sur les recherches et activités de l'IRPP dans la presse et les médias radiotélévisés ;
- participation totale de 1600 personnes aux événements de l'IRPP ;
- total de 49,130 visites sur le site Web de l'IRPP ;
- téléchargement de 138,272 études et articles à partir du site Web de l'IRPP.

des questions qui importent à tous les canadiens

Depuis la parution en septembre 2000 de son dernier Rapport annuel, l'IRPP a contribué à travers une série de monographies, de textes et d'événements aux débats sur les questions qui figurent au sommet de l'ordre du jour du pays en matière de politiques publiques.

En septembre 2000, tandis que les premiers ministres du pays préparaient leur conférence sur le financement des soins de santé, l'Institut a publié ***Recommandations aux premiers ministres***, un rapport complet préconisant une réforme du système de santé. En huit courts textes, les membres du Groupe de travail de l'IRPP sur les politiques de santé (l'honorable Monique Bégin, Michael Decter, président du groupe, Colleen Flood, Claude Forget, Henry Friesen, Maureen Quigley, Duncan Sinclair et Carolyn Tuohy) y traitaient sans détour de questions liées à la gestion, à l'imputabilité, à l'innovation et à l'excellence en soins de santé. Présenté aux premiers ministres, peu avant leur rencontre de septembre 2000, ainsi qu'aux ministres et sous-ministre de la Santé, ce rapport a reçu un accueil enthousiaste de la part des décideurs comme des analystes.

En octobre, l'IRPP a publié *The Politics of Resentment: British Columbia Regionalism and Canadian Unity*, un ouvrage de Philip Resnick, professeur à l'université de la Colombie-Britannique, qui analyse le rôle de cette province dans le débat sur l'avenir de la fédération canadienne. M. Resnick s'y intéresse au caractère unique de la province la plus à l'ouest du pays et explique en quoi cette spécificité, née de facteurs géographiques, économiques et historiques, a façonné ses rapports avec

Ottawa comme avec le nationalisme québécois. Paru au tout début de la dernière campagne électorale fédérale, l'ouvrage met en lumière certaines des tensions régionales qui allaient par la suite expliquer au moins en partie l'issue du scrutin.

Pendant cette même campagne, l'IRPP a aussi fait paraître deux documents (dont la publication était prévue de longue date) visant à éclairer les choix offerts aux Canadiens. Dans les premières semaines de la campagne, alors que les sondages laissaient entrevoir la réélection d'un gouvernement libéral minoritaire, l'Institut a publié une analyse des gouvernements minoritaires au Canada en vue d'éclaircir certaines perceptions quant à leur stabilité et leur efficacité. Dans la foulée, l'IRPP produisait une évaluation du programme fiscal des principaux partis pour en comparer les points de vue et priorités, en mettant l'accent sur les propositions de l'Alliance canadienne en matière d'impôt à taux uniforme et à double taux.

À la fin de l'automne et au cours de l'hiver, l'IRPP a publié deux documents de Peter Dobell, fondateur et directeur du Centre parlementaire ainsi que membre du Conseil de l'Institut. Outre l'analyse susmentionnée des gouvernements minoritaires, M. Dobell a produit un second rapport consacré à la réforme parlementaire. Abondamment cité par les parlementaires et les observateurs politiques, ce document explique la nécessité d'améliorer le rôle des députés, d'étendre les pouvoirs des comités et de revoir diverses procédures à la Chambre des communes afin d'en améliorer la transparence et l'imputabilité.

En janvier, l'IRPP a publié ***A State of Minds: Toward a Human Capital Future for Canadians***, de Thomas J. Courchene, chercheur affilié à l'Institut et économiste canadien de renom, qui porte un regard révolutionnaire sur l'élaboration des politiques économiques et sociales en cette ère de l'information. Dans ce premier ouvrage publié à l'IRPP, M. Courchene propose une analyse audacieuse des enjeux de la mondialisation et de l'économie du savoir, préconisant une refonte complète du processus d'élaboration des politiques publiques au pays. Pour réussir à l'ère de l'information, soutient-il, le Canada doit miser pleinement sur le développement de son capital humain et devenir un véritable « état d'esprits ».

Toujours en janvier, l'IRPP publiait une collection de textes intitulée ***Adapting Public Policy to a Labour Market in Transition***. Dirigé par Craig Riddell et France St-Hilaire, vice-présidente (Recherche) à l'Institut, cet ouvrage examine les mutations en cours du marché du travail puis analyse les défis et possibilités d'une éventuelle réforme.

À l'hiver et au printemps 2001, l'IRPP a participé au débat politique sur plusieurs fronts en publiant des documents de recherche sur une grande variété de questions, des cibles d'inflation à la politique monétaire en passant par la réforme du système électoral et des institutions, la culture et le commerce.

En mai a paru *Judicial Power and Canadian Democracy*, une collection de textes consacrés aux politiques judiciaires du pays, qui avaient été initialement publiés par l'IRPP dans le cadre de la série Tribunaux et législatures de sa collection *Choix*. Ce collectif a été publié en collaboration avec McGill-Queen's University Press.

Également en mai, l'IRPP a lancé le premier numéro de ***The Review of Economic Performance and Social Progress***. Publié conjointement avec le Centre d'étude des niveaux de vie (CENV), ce rapport annuel examine les liens de causalité entre résultats économiques et politiques sociales. Intitulé *The Longest Decade: Canada in the 1990s*, ce premier numéro s'intéresse aux répercussions des turbulentes années 1990 sur le bien-être économique et social des Canadiens. En treize articles, il examine les grands tournants opérés durant cette période dans le domaine des politiques publiques, en ce qui touche notamment la stratégie de taux d'inflation cible de la Banque du Canada, la lutte contre les déficits gouvernementaux, la libéralisation des échanges commerciaux et les réformes sociales, offrant la première analyse approfondie de leurs effets sur la société canadienne.

Début juillet paraissait la première monographie publiée à l'IRPP par Donald Savoie, chercheur invité. Intitulée ***Pulling Against Gravity: Economic Development in New Brunswick During the McKenna Years***, cet ouvrage offre la première analyse poussée du " miracle McKenna " et a suscité de ce fait un vif intérêt tant au Nouveau-Brunswick que dans le Canada entier.

À la fin du printemps et tout au long de l'été, l'IRPP a également étoffé son programme ***Renforcer la démocratie canadienne*** en publiant des études sur la démocratie directe, le rapport entre culture politique et déclin de la participation électorale, la liste électorale du pays et la réforme parlementaire.

Enfin, l'IRPP s'est intéressé en juillet à l'avenir des relations fédérales-provinciales. Dans les jours précédant la 42ième Conférence annuelle des premiers ministres provinciaux à Victoria, il a ainsi publié la première d'une série d'études portant sur l'Entente-cadre sur l'**union sociale** (ECUS). La révision de l'ECUS devant avoir lieu avant février 2002, l'Institut veut, par ces études, contribuer à la réflexion des décideurs sur les améliorations à apporter à l'Entente qui permettraient de favoriser le juste équilibre entre les objectifs nationaux en matière de politiques sociales et le désir d'autonomie des provinces.

Outre cet ambitieux programme de publication, l'IRPP a organisé cette année une impressionnante somme de conférences, forums publics, déjeuners et dîners causerie. C'est ainsi qu'ont eu lieu l'automne dernier, à Ottawa et à Calgary, les deux derniers forums de l'Institut sur la démocratie. À Toronto, Montréal et Ottawa ont également eu lieu une série de déjeuners causerie sur des thèmes aussi variés que l'impôt à taux uniforme, la fragmentation du système de partis, la déréglementation du secteur de l'énergie, le budget de l'Ontario, l'union monétaire nord-américaine et la défense nationale. L'IRPP a par ailleurs tenu trois conférences majeures sur les défis qu'entraînent pour la gestion de l'État les interventions militaires à l'étranger (novembre 2000), sur **le rapport entre croissance économique et inégalités sociales** (conférence organisée de concert avec le CENV en janvier 2001), de même que sur **les enjeux et possibilités d'une réforme électorale au pays** (mai 2001). En organisant ces événements, l'IRPP visait à rapprocher d'éminents spécialistes et praticiens pour encourager le développement des liens appropriés entre tous ceux qui gravitent autour des politiques publiques, tant ceux qui font de la recherche, que ceux qui les élaborent, ou débattent de leurs mérites et faiblesses.

En appui à nos activités de recherche

En appui à ses activités de recherche, l'IRPP a sensiblement amélioré son site Web et continué de promouvoir la diffusion d'***Options politiques***, revue ayant pour but de compléter et de soutenir son programme de recherche. On y a donc publié des articles indépendants sur une grande variété de questions, mais aussi les comptes rendus de plusieurs conférences de l'Institut. Dans les numéros de janvier-février et de juin ont notamment paru les textes de la conférence de novembre 2000 sur les questions de défense et de sécurité vues sous l'angle de l'opinion publique. Le numéro de juillet-août était pour sa part entièrement consacré à la conférence « Des votes et des sièges » de mai, qui a cherché à établir si le Canada devait adopter un nouveau système de représentation parlementaire ou conserver l'actuel scrutin majoritaire à un tour. L'IRPP collaborant par ailleurs aux délibérations de la Table ronde sur l'examen de la Loi canadienne sur les transports, il a enfin publié deux articles sur les politiques relatives au secteur ferroviaire canadien.

Citons ces quelques autres questions récemment traitées dans *Options politiques* : la « politique virtuelle », l'action des organismes non-gouvernementaux dans les négociations commerciales, les pratiques en politique forestière, l'avenir du dollar canadien et des autres monnaies internationales, l'aliénation de l'Ouest, les différentes pratiques administratives en usage au Canada et aux États-Unis. Précisons en outre que la revue a innové en s'adjoignant la collaboration de sources externes. En témoignent dans le numéro d'avril sur l'aliénation de l'Ouest la transcription d'un échange d'abord diffusé à l'émission *This Morning*, de la CBC, et la reproduction en mai d'un débat initialement paru dans le *National Post* entre Milton Friedman et Robert Mundell sur les avantages d'une monnaie flottante par rapport à une monnaie fixe. Deux initiatives dont le succès permet d'envisager d'autres collaborations du genre.

À noter que les abonnements sont restés à peu près stables, mais que le nombre d'articles téléchargés a sensiblement augmenté à un rythme moyen de 13 pour cent par mois, pour un total de plus de 10,000 téléchargements au cours des derniers mois.

Signalons enfin ces améliorations apportées au site Web de l'IRPP : lancement en février d'un service d'achat en ligne permettant de commander **les monographies de l'Institut**; une page de **liens** d'intérêts améliorée donnant accès à plus de 150 organisations et instituts de recherche au Canada et dans le monde; début en mai d'une cyber-chronique de **Jim Ferrabee**, ancien correspondant à l'étranger pour Southam News et chroniqueur économique au quotidien montréalais *The Gazette*. Autant d'initiatives qui ont fait du **www.irpp.org** l'un des principaux portails canadiens en matière de politiques et de débats publics.

un programme de recherche tourné

vers l'avenir

L'IRPP poursuit depuis maintenant 28 ans une mission qui consiste à mettre de l'avant de nouvelles idées et analyses en matière de politiques publiques afin d'aider les Canadiens à faire des choix fondés sur un débat éclairé. Depuis sa fondation, l'Institut a rempli cette mission et contribué à ce débat en privilégiant une recherche à la fois non partisane et indépendante. Et pour mener à bien son **mandat de recherche**, il préconise une approche interdisciplinaire et intégrée centrée sur cette question fondamentale :

« Quels choix le Canada doit-il faire pour optimiser et intégrer performance économique et progrès social à l'heure d'un ordre mondial en rapide mutation, et comment faire ces choix de la meilleure façon possible ? »

Bien qu'elle soit formulée en tenant compte de la situation de notre pays, cette question traduit les préoccupations de la majorité des gouvernements des pays industrialisés en quête du juste équilibre entre les efforts qu'ils déploient pour améliorer la justice sociale et promouvoir le dynamisme économique.

La performance économique et le progrès social du Canada ayant toujours été au cœur du programme de l'IRPP, le mandat de recherche adopté en février 2000 réitère l'adhésion à ces principes en mettant de surcroît l'accent sur les liens qui les unissent, de manière à déterminer les priorités politiques qui assureront de maximiser les possibilités et le bien-être offerts aux Canadiens, et de favoriser aussi bien le dynamisme que la productivité de notre économie.

Plus précisément, le programme de recherche de l'IRPP veut mettre en évidence les priorités communes aux politiques économiques et sociales, de même que les liens entre ces politiques et les questions plus générales de gestion de l'État aux deux échelons national et international. Les efforts consentis par le Canada à la croissance économique et au progrès social dépendent en effet de l'efficacité des institutions démocratiques et de l'étendue de la participation politique. Aussi le programme de l'Institut en matière de gestion de l'État est-il centré sur ces deux éléments, indispensables à des politiques publiques judicieuses.

Signalons en outre que le mandat de l'IRPP :

> privilégie une approche multidisciplinaire, car il apparaît de plus en plus évident que les questions auxquelles le Canada sera confronté dans les prochaines décennies ne pourront être circonscrites au seul moyen des disciplines académiques traditionnelles. Nous inviterons par conséquent différents spécialistes parmi lesquels des économistes, des politologues, des sociologues et des philosophes à collaborer à nos initiatives de recherche ;

> préconise que l'Institut collabore avec d'autres organisations. Pour mieux remplir son mandat et poursuivre ses recherches, l'Institut cherche souvent à conclure des ententes avec des organismes partageant des buts analogues. C'est ainsi qu'il s'est attaché cette année diverses collaborations, dont les suivantes : TVOntario et le Peter Munk Centre à l'Université de Toronto; le Réseau canadien de recherche en politiques publiques (RCRPP) ; le Cable Public Affairs Channel (CPAC) ; et le Centre d'étude des niveaux de vie (CENV) ;

> s'accompagne du ferme engagement de combiner activités de recherche à court, moyen et long terme afin d'assurer aussi bien sa participation à l'actuel débat sur les politiques publiques que l'exécution efficace de son mandat d'éducation populaire et de diffusion de la recherche. Aussi l'Institut continue-t-il de miser sur une variété d'événements et de publications pour approfondir et diversifier sa participation aux débats publics. Pour traiter dans les meilleurs délais de thèmes précis, son personnel et ses associés bénéficient d'un programme de déjeuners causerie, d'une série de documents de travail intitulée ***Enjeux publics*** et du périodique ***Options politiques***. Et pour traiter à fond de questions plus complexes, l'Institut privilégie les conférences, les monographies et la publication, dans sa série documentaire ***Choix***, de textes évalués par des pairs.

projets en gestion de l'état

L'un des principaux aspects de notre recherche consiste à examiner les défis relatifs à la gestion de l'État aux deux échelons national et international. Comme nous l'indiquions ci-dessus, les efforts consentis par le Canada au dynamisme économique et au progrès social dépendent de l'efficacité de ses institutions démocratiques et de l'étendue de la participation politique. En matière de gestion de l'État, le programme de l'Institut se focalise donc sur ces éléments indispensables à des politiques publiques judicieuses, autour de la question suivante : Comment organiser les structures de l'État pour nous permettre de faire les choix les plus judicieux, à l'heure de l'accélération des changements sociaux ?

renforcer la démocratie canadienne

Depuis les années 1960, le relèvement du niveau d'éducation et l'évolution des valeurs sociales ont suscité au Canada comme ailleurs dans le monde des appels en faveur d'une participation démocratique élargie. Si notre pays a adopté à cette fin quelques modestes réformes, les mesures envisagées restent largement insuffisantes au regard de la demande exprimée. Le programme de recherche **Renforcer la démocratie canadienne** examine certaines des lacunes démocratiques de notre système politique et s'intéresse aux réformes qui raffermiraient la légitimité de notre système de gouvernement, avant que le désengagement de la population ne soit irréversible. Partout où cela semble justifié, cette recherche s'inspirera aussi d'expériences menées à l'étranger, par exemple la réforme électorale en Nouvelle-Zélande, pour éclairer le débat sur les réformes les plus avantageuses.

tribunaux et législatures

Depuis l'entrée en vigueur de la Charte des droits et libertés en 1982, les tribunaux du pays sont habilités à invalider les lois fédérales et provinciales jugées contraires aux droits fondamentaux des Canadiens. Contestée dès son adoption, cette extension de l'autorité judiciaire s'est particulièrement signalée à l'attention du public au cours des dernières années. Des jugements ayant fait jurisprudence sur une variété de questions controversées, des demandes territoriales des autochtones en passant par les droits des homosexuels et la pornographie enfantine, ont défrayé la manchette et provoqué un vif débat public sur le pouvoir de l'appareil judiciaire. Ce projet de recherche explore notamment les questions suivantes : l'opinion publique face aux tribunaux, la nomination des juges à la Cour suprême, l'activisme judiciaire et le recours à la clause nonobstant depuis 1982.

gouverner la fédération canadienne

Nos dirigeants politiques sont de plus en plus confrontés au besoin imposé par un ordre mondial en transition de nouveaux modes de gestion. Il est en effet évident, même aux yeux de l'observateur le plus distrait, que les solutions traditionnelles en matière de politiques publiques sont devenues inopérantes. À maints égards, il s'agit là d'un territoire inexploré qui réclame une réflexion inédite et des solutions innovantes. Aussi l'Institut tiendra-t-il à l'automne 2001 un symposium intitulé **« L'art de l'État dans un monde sans frontières »** afin d'examiner l'incidence des nouvelles forces démocratiques, économiques et technologiques sur la gestion de l'État et d'étudier comment le Canada et ses régions devraient y réagir. Plusieurs éminents experts canadiens, américains et européens ont été invités à réfléchir aux questions suivantes : le nouvel ordre économique, la nature changeante du pouvoir et de la démocratie, les nouvelles formes de citoyenneté, le gouvernement d'entreprise, les nouvelles formes de services publics, la gestion de l'interdépendance dans les États fédéraux, l'avenir des villes et le Canada face au gouvernement international.

Retour à la table : une nouvelle union sociale en 2002 ?

Poursuivant ses travaux sur l'**union sociale canadienne**, l'IRPP a lancé une nouvelle initiative de recherche afin d'offrir un examen indépendant de l'Entente-cadre sur l'union sociale (ECUS). Signée en 1999 par les gouvernements fédéral, provinciaux (sauf le Québec) et territoriaux, l'ECUS consiste en un document administratif valable pour trois ans, qui encadre les relations intergouvernementales en matière de programmes sociaux. L'une de ses clauses oblige les gouvernements à réviser conjointement toute l'entente et ses modalités de mise en œuvre, puis à y apporter les modifications nécessaires à la fin de sa troisième année d'application (soit en février 2002). À quelques mois de cette échéance, ce projet de recherche vise à évaluer les répercussions de l'ECUS et ses perspectives d'avenir.

L'Institut a invité un groupe d'experts à déterminer si l'ECUS constitue un cadre satisfaisant pour l'union sociale, si elle remplit comme prévu son rôle en matière de relations intergouvernementales et de politiques sociales, si elle demeure viable malgré l'absence du Québec, s'il y a lieu de la renouveler et, le cas échéant, sous quelles conditions. Leurs conclusions seront publiées dans un ouvrage à paraître début 2002.

projets nexus

On l'a vu, la performance économique et le progrès social du Canada ont toujours été au cœur du programme de recherche de l'IRPP. Aussi le programme adopté en février 2000 maintient-il l'accent sur ces objectifs, mais il accorde une attention spéciale aux liens qui les unissent. Cela afin d'établir en matière de politiques publiques les priorités qui assureront de maximiser les possibilités et le bien-être offerts aux Canadiens, et de favoriser le dynamisme et la productivité de notre économie.

Leaders politiques, spécialistes et praticiens sont de plus en plus nombreux à comprendre la nécessité d'accomplir simultanément des progrès fondamentaux sur les trois fronts économique, politique et social pour faire en sorte que les programmes de démocratisation et de libéralisation économique produisent des résultats durables.

Quatre projets de recherche centrés sur le lien entre différentes sphères politiques sont en cours de réalisation :

les liens entre croissance économique et inégalité

Le problème de l'inégalité suscite depuis quelques années un intérêt renouvelé, notamment pour ce qui est de son incidence sur la croissance économique et des répercussions de celle-ci sur la répartition des revenus. Pour jeter un éclairage neuf sur cette interaction dans la conjoncture canadienne, l'IRPP a entrepris avec le Centre d'étude des niveaux de vie (CENV) un ambitieux programme de recherche visant à étudier plus avant les liens entre croissance économique et inégalité. Ce projet portera sur les mécanismes par lesquels les inégalités de revenus et de richesse empêchent ou favorisent la croissance; les répercussions sur cette croissance des politiques de redistribution; et l'incidence de toute croissance économique sur l'inégalité des revenus. Une première série de textes sur cette question paraîtra dans un numéro spécial de la revue *Analyse de politiques*.

the review of economic performance and social progress

Toujours dans le cadre de ses projets Nexus, l'IRPP a lancé en collaboration avec le CENV un nouveau périodique, ***The Review of Economic Performance and Social Progress***, qui rend compte de l'état de la performance économique et du progrès social au Canada comme à l'étranger, et qui analyse les liens de causalité entre les résultats enregistrés dans les deux sphères économique et sociale. Cette nouvelle publication annuelle propose des articles non techniques aux étudiants, aux stratèges politiques et au public en général.

relever les défis de la mondialisation

En matière de politiques publiques, l'intégration économique en cours entre le Canada et les États-Unis soulève des questions sous deux angles bien différents. Tout d'abord, nombreux sont ceux dont les moyens d'existence dépendent de solides relations de commerce et d'investissement entre les deux pays et qui souhaitent resserrer ces liens en renforçant l'intégration préconisée par des accords comme l'ALE Canada–É.-U. et l'ALENA. Par contraste, ceux qui souhaitent maximiser la marge de manœuvre du Canada sur une grande variété de questions économiques, sociales et politiques s'inquiètent plutôt de savoir comment concilier les intérêts canadiens en ces matières avec les obligations qu'imposent ces accords, à plus forte raison dans l'éventualité d'une intégration économique accrue.

Ces deux points de vue étant souvent mis en opposition, les décideurs doivent donc déterminer s'ils sont conciliables, et comment ils le sont, puis s'engager à redéfinir nos priorités advenant leur incompatibilité. Tels sont les enjeux que ce projet de recherche tentera d'éclairer.

Une série d'études traitera plus spécifiquement de la situation en Amérique du Nord, où les relations commerciales du Canada sont les plus développées. Intitulée « Topographie de l'intégration nord-américaine », cette série examinera les questions relatives à la gestion des liens qui découlent plus particulièrement des rapports économiques qu'entretient le Canada avec les États-Unis et le Mexique. Les sujets à traiter ont fait l'objet d'une discussion entre experts lors d'un atelier tenu en juin 2001, tandis que la publication des documents de la série devrait s'étendre de l'automne 2001 au printemps suivant.

l'avenir en perspective

En tant que président, j'ai le privilège d'être soutenu par une équipe tout à fait remarquable, dont le volet recherche est dirigé par France St-Hilaire, vice-présidente (Recherche), et le volet administratif par Suzanne Ostiguy McIntyre, vice-présidente (Opérations) et secrétaire du Conseil. Les progrès réalisés par l'Institut depuis un an reposent en grande partie sur le dévouement, la patience et le précieux appui de chacun des membres de cette équipe d'une rare compétence.

Cette année, l'IRPP s'est efforcé de remplir au meilleur de ses capacités son engagement d'enrichir le débat sur les politiques publiques à l'aide de recherches empiriques de haut niveau, d'observations éclairées et d'idées novatrices. Et c'est avec la même ferveur que nous poursuivrons cette contribution au cours des années à venir.

Hugh Segal
Montréal

rapport du comité de placements

Le Fonds de dotation de l'IRPP a pour principal objectif d'assurer la stabilité financière indispensable aux travaux de l'Institut. Il vise ensuite à maintenir la valeur réelle du Fonds après inflation, de manière à ce qu'il produise les revenus nécessaires à ses activités futures.

C'est pourquoi le conseil d'administration décidait en 1986 de retirer chaque année une somme égale à 5 p. cent de la valeur trisannuelle moyenne du Fonds, plutôt que de récupérer les revenus réels qu'il génère. Selon cette formule, la somme dont bénéficie l'Institut pour ses travaux de l'exercice 2001-2002 s'élève à 2 074 950 dollars.

Témoignant de l'efficacité de cette politique, les revenus réels du dernier exercice se sont établis à 1 403 000 dollars et le gain en capital à 1 757 000 dollars, soit 3 160 000 dollars en tout.

Après avoir consulté plusieurs sociétés de placement, le Conseil décidait il y a trois ans de répartir le Fonds en deux parties égales. C'est ainsi que le 31 janvier 1999, la société Beutel, Goodman and Company Ltd. s'est officiellement ajoutée à Knight, Bain, Seath and Holbrook Capital Management Inc., qui assurait la gestion du Fonds depuis une dizaine d'années.

Le style de gestion de portefeuille des deux sociétés diffère considérablement. En fait foi le tableau ci-dessous des résultats enregistrés par chacune d'elles au cours de l'année écoulée.

Les deux sociétés de placement ont augmenté leurs portefeuilles d'espèces et de valeurs assimilables, Knight, Bain ayant également accru la proportion détenue en obligations. Beutel Goodman a réduit la proportion d'actions canadiennes et légèrement augmenté la part d'actions américaines.

	Knight, Bain		Beutel Goodman	
	le 31 mars 2001	le 31 mars 2000	le 31 mars 2001	le 31 mars 2000
Valeur du marché	19 171 000	23 084 000	22 623 000	20 331 000
Composition de l'actif				
Espèces et valeurs assimilables	4,4%	1,8%	9,0%	5,2%
Revenu fixe	43,7%	38,5%	40,9%	43,1%
Actions canadiennes	22,1%	28,4%	14,3%	17,6%
Actions américaines	16,7%	15,5%	35,8%	34,1%
Actions étrangères	13,1%	15,8%	—	—
Actions totales	51,9%	59,7%	50,1%	51,7%

Le Comité de placements établissait il y a bon nombre d'années un rendement modèle découlant de la moyenne mobile établie sur quatre ans des quatre indices suivants : actions canadiennes, actions étrangères, revenu fixe et hypothèques. Ce modèle ne s'applique toutefois pas encore à Beutel Goodman, responsable depuis deux ans seulement de sa partie du Fonds. Quant à Knight, Bain, il a obtenu un taux de rendement de 10,8 p. cent, soit nettement au-dessus du taux modèle de 9,3 p. cent.

La valeur composite du marché du Fonds, y compris les autres éléments d'actif à court terme, s'établissait à 42 015 000 dollars. De cette somme, 1 022 000 dollars constituent une somme dont on avait autorisé le transfert au fonds de fonctionnement pendant l'année courante et les années antérieures, mais qu'on avait provisoirement laissés dans le Fonds de dotation pour maximiser le rendement des fonds gérés par les conseillers en placement.

rapport des vérificateurs

Aux administrateurs de l'Institut de recherche en politiques publiques

Nous avons vérifié le bilan de l'Institut de recherche en politiques publiques au 31 mars 2001 et les états des résultats et de l'évolution des soldes de fonds et des flux de trésorerie de l'exercice terminé à cette date. La responsabilité de ces états financiers incombe à la direction de l'Institut. Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur ces états financiers en nous fondant sur notre vérification.

Notre vérification a été effectuée conformément aux normes de vérification généralement reconnues du Canada. Ces normes exigent que la vérification soit planifiée et exécutée de manière à fournir l'assurance raisonnable que les états financiers sont exempts d'inexactitudes importantes. La vérification comprend le contrôle par sondages des éléments probants à l'appui des montants et des autres éléments d'information fournis dans les états financiers. Elle comprend également l'évaluation des principes comptables suivis et des estimations importantes faites par la direction, ainsi qu'une appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

À notre avis, ces états financiers donnent, à tous les égards importants, une image fidèle de la situation financière de l'Institut au 31 mars 2001 ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date selon les principes comptables généralement reconnus du Canada.

Deloitte & Touche

Comptables agréés
Le 16 mai 2001

État des opérations et de l'évolution des soldes de fonds

de l'exercice terminé le 31 mars 2001 (en milliers de dollars)

	Fonds de fonctionnement	Fonds de dotation	Total 2001	2000
	$	$	$	$
Produits				
Produits de placements (note 3)	1 273	–	1 273	1 313
Gain à la vente de placements (note 3)	1 762	–	1 762	853
Publications	72	–	72	76
Autres	188	–	188	50
	3 295	–	3 295	2 292
Charges				
Frais généraux de recherche et de soutien	2 348	–	2 348	1 501
Magazine *Options politiques*	266	–	266	272
Coût des publications	250	–	250	346
Intérêts	5	–	5	5
Amortissement des immobilisations	31	–	31	24
	2 900	–	2 900	2 148
Excédent des produits sur les charges	395	–	395	144
Soldes de fonds au début	1 668	33 876	35 544	35 400
Virement au fonds de dotation (note 3)	(958)	958	–	–
Soldes de fonds à la fin	1 105	34 834	35 939	35 544

Bilan

au 31 mars 2001 (en milliers de dollars)

	Fonds de fonctionnement	Fonds de dotation	Total 2001	2000
	$	$	$	$
Actif				
À court terme				
Encaisse	–	124	124	194
Dépôts à terme	61	–	61	258
Débiteurs				
Produits à recevoir	–	276	276	263
Montant à recevoir du fonds de dotation *	1 022	–	–	–
Autres	93	20	113	186
Stocks	24	–	24	34
Frais payés d'avance	76	–	76	13
	1 276	420	674	948
Titres négociables (note 4)	–	35 460	35 460	34 967
Immobilisations (note 5)	99	–	99	81
	1 375	35 880	36 233	35 996
Passif				
À court terme				
Dette bancaire (note 6)	98	–	98	190
Créditeurs et charges à payer	153	24	177	242
Produits reportés (note 7)	19	–	19	20
Montant à verser au fonds de fonctionnement *	–	1 022	–	–
	270	1 046	294	452
Actif net				
Investi dans des immobilisations	99	–	99	81
Affectations d'origine interne (note 8)	–	34 834	34 834	33 908
Non affecté	1 006	–	1 006	1 555
	1 105	34 834	35 939	35 544
	1 375	35 880	36 233	35 996

* Les montants à verser à (à recevoir de) chaque fonds sont éliminés du total.

État des flux de trésorerie

de l'exercice terminé le 31 mars 2001 (en milliers de dollars)

	2001 $	2000 $
Flux de trésorerie liés aux activités de fonctionnement		
Excédent des produits sur les charges	395	144
Gain à la vente de placements	(1 762)	(853)
Amortissement des immobilisations	31	24
Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement (note 9)	(59)	(109)
	(1 395)	(794)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement et d'investissement		
Acquisition d'immobilisations	(49)	(41)
Acquisition de placements	(35 077)	(32 353)
Vente de placements	36 346	32 859
	1 220	465
Sorties nettes de fonds	(175)	(329)
Situation de trésorerie au début	262	591
Situation de trésorerie à la fin	87	262
Composée des éléments suivants		
Encaisse	124	194
Dépôts à terme	61	258
Dette bancaire	(98)	(190)
	87	262

notes complémentaires

de l'exercice terminé le 31 mars 2001 (tous les montants des tableaux sont en milliers de dollars)

1 Description de l'organisme

L'Institut de recherche en politiques publiques est un organisme national et indépendant sans but lucratif. L'Institut a pour mission de favoriser le développement de la pensée politique au Canada par son appui et son apport à un processus élargi, plus éclairé et plus efficace d'élaboration et d'expression des politiques publiques. L'Institut est constitué en tant qu'organisme sans but lucratif en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* et constitue un organisme de bienfaisance enregistré en vertu de la *Loi de l'impôt sur le revenu.*

2 Principales conventions comptables

Les états financiers ont été dressés conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada selon la méthode du report pour comptabiliser les apports.

Comptabilité par fonds

Les états financiers sont présentés de manière à séparer les fonds suivants :

(i) Le fonds de fonctionnement présente les produits et les charges afférents à la réalisation de programmes et à l'administration de l'Institut.

(ii) Le fonds de dotation présente les sommes obtenues par voie de dotation. Le produit de placements généré par ces sommes est constaté dans le fonds de fonctionnement.

Constatation des produits

Les apports affectés relatifs au fonctionnement sont constatés à titre de produits du fonds de fonctionnement dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que son recouvrement est raisonnablement assuré.

Les apports reçus à titre de dotations sont constatés à titre d'augmentations directes dans le solde du fonds de dotation.

Les produits de placements sont inclus dans les produits du fonds de fonctionnement lorsqu'ils sont gagnés, tandis que les gains ou les pertes en capital sont inclus lorsqu'ils sont réalisés.

Stocks

Les stocks, constitués de livres destinés à la vente, sont évalués au moindre du prix coûtant et de la valeur de réalisation nette. Le coût comprend les coûts directs engagés pour la production d'un livre, et la valeur de réalisation nette est calculée en amortissant les coûts réels sur une durée de conservation de 18 mois.

Immobilisations

Les immobilisations sont enregistrées au coût. L'amortissement est comptabilisé selon la méthode de l'amortissement linéaire à des taux calculés pour amortir le coût des actifs moins leur valeur résiduelle sur leur durée de vie utile estimative. Le matériel informatique et le matériel de bureau sont amortis selon la méthode de l'amortissement linéaire sur une période de cinq ans. Les améliorations locatives sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire sur la durée du bail.

Placements

Les placements sont comptabilisés au moindre du coût et de la valeur marchande. Les gains ou les pertes réalisés à la vente de placements sont calculés selon la méthode du coût moyen et sont présentés dans le fonds de fonctionnement.

Affectations

Le conseil d'administration de l'Institut peut user de son pouvoir discrétionnaire pour affecter au fonds de dotation la totalité ou une partie de tout excédent de fonctionnement.

3 Virement au fonds de dotation

Le fonds de fonctionnement conserve, pour son propre usage, des produits de placements dont la somme correspond à 5 % (5,5 % en 2000) de la valeur marchande moyenne du fonds de dotation à la fin des trois exercices précédents. Sous cette formule, au cours de l'exercice, le conseil d'administration a mis une somme de 2 044 283 $ (2 081 952 $ en 1999) à la disposition du fonds de fonctionnement. Le conseil d'administration a également approuvé l'utilisation d'une somme de 588 297 $ de l'excédent de fonctionnement pour couvrir les activités de l'exercice en cours. Le solde des produits de placements, soit 958 000 $ (62 000 $ en 1999), demeure dans le fonds de dotation.

Les produits de placements gagnés se composent comme suit :

	2001 $	2000 $
Produits tirés de ressources détenues à titre de dotations	1 403	1 435
Frais de gestion des placements et frais de garde	(139)	(143)
Produits tirés des ressources du fonds de fonctionnement	9	21
	1 273	1 313

4 Titres négociables

	Coût	Valeur marchande 2001	Coût	Valeur marchande 2000
	$	$	$	$
Obligations	20 083	20 323	19 252	18 863
Actions	15 377	21 277	15 715	24 429
	35 460	41 600	34 967	43 292

5 Immobilisations

	Coût	Amortissement cumulé 2001	Valeur comptable nette	Valeur comptable nette 2000
	$	$	$	$
Matériel informatique	294	210	84	60
Matériel de bureau	85	81	4	–
Améliorations locatives	63	52	11	21
	442	343	99	81

6 Dette bancaire

Une banque à charte canadienne a consenti à l'Institut une marge de crédit de 500 000 $ à taux préférentiel. À titre de garantie pour tout emprunt en vertu de la marge de crédit, la banque détient une lettre d'engagement confirmant que les placements du fonds de dotation ne sont assujettis à aucune charge qui les rendrait inaptes au service de la dette de l'Institut.

En date du 31 mars 2001, la marge de crédit n'était pas utilisée, la dette bancaire résultant seulement des chèques en circulation.

7 Produits reportés

Les produits reportés du fonds de fonctionnement relatifs aux abonnements au magazine *Options politiques* seront reflétés dans les produits durant la période d'abonnement.

8 Affectations de l'actif net

L'actif du fonds de dotation a été grevé d'affectations d'origine interne par le conseil d'administration de l'Institut, selon lequel cet actif doit être maintenu de façon permanente en vue de financer les activités de fonctionnement de l'Institut. Ces sommes assujetties à des affectations d'origine interne ne peuvent être utilisées à d'autres fins sans l'approbation du conseil d'administration.

9 Variation des éléments hors caisse du fonds de roulement

	2001 $	2000 $
Débiteurs	60	(102)
Stocks	10	(28)
Frais payés d'avance	(63)	23
Créditeurs et charges à payer	(65)	3
Produits reportés	(1)	(5)
	(59)	(109)

10 Régime de retraite

L'Institut maintient un régime de retraite à prestations déterminées.

La dernière évaluation triennale a été préparée par William M. Mercer Limitée au 31 décembre 1998. À cette date, la valeur marchande des actifs du régime de retraite était évaluée à 146 100 $, soit 49 300 $ en excédent de la provision actuarielle.

11 Engagements

L'Institut a conclu des contrats de location-exploitation visant la location de matériel et de locaux pour un montant total de 76 565 $, incluant les montants suivants pour les prochains exercices :

	$
2002	69 088
2003	7 477

12 Chiffres correspondants

Certains chiffres de l'exercice précédent ont été reclassés en fonction de la présentation adoptée pour l'exercice courant.

irpp conseil d'administration 2001-2002

Miller Ayre
St-Jean (Terre-Neuve)

Marcel Côté
Montréal (Québec)

Nellie Cournoyea
Inuvialuit (Territoires du Nord-Ouest)

Peter Dobell
Ottawa (Ontario)

Doug Emsley
Régina (Saskatchewan)

Jean-Guy Finn*
Fredericton (Nouveau-Brunswick)

Brian Flemming
Halifax (Nouvelle-Écosse)

Germaine Gibara (Vice-présidente du Conseil)
Montréal (Québec)

Frederick Gorbet*
Toronto (Ontario)

Yves Guérard
Montréal (Québec)

Stephen Harper
Calgary (Alberta)

John Helliwell
Vancouver (Colombie-Britannique)

Shira Herzog**
Toronto (Ontario)

Pierre Marc Johnson
Montréal (Québec)

Roland Lutes
Frédéricton (Nouveau-Brunswick)

Kathleen Mahoney
Calgary (Alberta)

Maurice Pinard*
Montréal (Québec)

Bob Rae (Président du Conseil)
Toronto (Ontario)

Hugh Segal (Président)
IRPP, Montréal (Québec)

Robbie F. Shaw
Halifax (Nouvelle-Écosse)

Denis Stairs
Halifax (Nouvelle-Écosse)

Gordon Thiessen**
Ottawa (Ontario)

Manon Vennat
Montréal (Québec)

Peter White
Toronto (Ontario)

Alfred G. Wirth
Toronto (Ontario)

Membres désignés

Roger Gibbins
Calgary (Alberta)

Desmond Morton
Montréal (Québec)

David Zussman
Ottawa (Ontario)

* membres du conseil dont le mandat s'est terminé cette année.

** nouveaux membres, élu(e)s en juin 2001.

Conception graphique : **Schumacher Design**